

Viziunea de dezvoltare și funcționare a unității administrativ-teritoriale amalgamate Gangura – Văratic – Pervomaisc

2026

Cuprins:

Informații generale.....	3
Structura instituțională și managementul resurselor umane..	6
Servicii publice.....	8
Instituții publice.....	10
Administrarea și valorificarea patrimoniului public.....	11
Strategia de dezvoltare a mediului de afaceri local.....	12
Finanțe publice și proiectele investiționale.....	14

I. Informații generale cu privire la crearea Viziunii

1.1 Obiectivele creării Viziunii UAT amalgamate

Viziunea unității administrativ-teritoriale (UAT) amalgamate, compusă din comuna Gangura (raionul Ialoveni), satul Văratice (raionul Ialoveni) și comuna Pervomaisc (raionul Căușeni), reprezintă un document strategic de referință elaborat în mod participativ pentru a ghida tranziția spre o guvernare locală consolidată. Scopul principal al acestui document este identificarea priorităților strategice în șase domenii fundamentale de intervenție, servind ulterior ca suport decizional și instrument de comunicare.

În contextul reformei administrativ-teritoriale din Republica Moldova, viziunea integrată acționează pe trei paliere majore de dezvoltare instituțională :

- **Ghidare pentru comunicarea cu cetățenii:** Oferă un argument clar și fundamentat științific cu privire la avantajele fuziunii, reducând incertitudinile asociate pierderii statutului de primărie independentă în localitățile secundare.
- **Suport informațional pentru proiectul de decizie:** Reprezintă baza tehnică și economică pe care consiliile locale ale celor trei localități își vor fundamenta votul pentru decizia finală de amalgamare voluntară.
- **Suport pentru elaborarea viitoarelor strategii:** Servește ca punct de plecare pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică unificate și a Planului Urbanistic General al noii entități teritoriale.

1.2 Metoda de creare a viziunii

Procesul de elaborare a modelului de dezvoltare și funcționare a noului cluster de amalgamare voluntară a fost structurat în patru etape metodologice distincte.

- **Etapa 1: Planificarea și colectarea datelor.** Această fază a debutat prin sesiuni de planificare la care au participat primarii celor trei localități (Marcel Bobeica din partea comunei Gangura, Iurie Chirman din partea satului Văratice și Curuci Irina primara comunei Pervomaisc) alături de secretarii consiliilor locale și contabilii-șefi, consilieri și alți angajați ai APL. Au fost organizate consultări publice în conformitate cu Prevederile Cărții Europene a Autonomiei Locale
- **Etapa 2: Organizarea atelierelor de lucru.** Grupul de lucru comun, constituit oficial prin deciziile consiliilor locale, s-a întrunit în ședințe tematice de lucru. Atelierele au vizat analiza situației curente și proiectarea viziunii pe următoarele domenii esențiale: structura instituțională și managementul resurselor umane; servicii publice; instituții publice; patrimoniul public; dezvoltarea mediului de afaceri; finanțe publice și proiecte

de investiții. S-au distribuit chestionare structurate pentru a colecta date detaliate de la nivelul fiecărei primării, acoperind infrastructura fizică, resursele umane, activele patrimoniale și execuțiile bugetare.

- **Etapa 3: Analiza de specialitate și sistematizarea.** Datele colectate au fost analizate, centralizate și corelate cu cadrul legal național, în special cu Legea nr. 225/2023 cu privire la amalgamarea voluntară a unităților administrativ-teritoriale și Hotărârea Guvernului nr. 925/2023 pentru aprobarea Metodologiei aferente. S-au identificat vulnerabilitățile structurale ale fiecărei comunități și oportunitățile aduse de stimulentele financiare guvernamentale.
- **Etapa 4: Consolidarea și aprobarea viziunii.** Documentul de viziune a fost definitivat în cadrul grupului de lucru comun din care fac parte specialiști-cheie din cele trei primării, fiind pregătit pentru procesul obligatoriu de consultare publică, înainte de prezentarea spre aprobare consiliilor locale.

1.3 Contextul demografic, geografic și capacitatea fiscală a clusterului

Analiza indicatorilor demografici în baza rezultatelor preliminare ale Recensământului Populației și Locuințelor din anul 2024 arată că noul cluster propus răspunde criteriilor legislative de sustenabilitate demografică, depășind pragul minim de populație necesar funcționării unei primării eficiente. La nivel național, dinamica demografică evidențiată de recensământul din 2024 arată un declin general al populației în mediul rural și o accelerare a procesului de îmbătrânire, grupa de vârstă de 65 de ani și peste ajungând la 18,2% din totalul populației. Totuși, raionul Ialoveni se remarcă prin cea mai mică descreștere demografică din țară (-12,9% față de 2014) și deține cea mai mare densitate a populației (95,1 locuitori/km²), datorită proximității imediate față de municipiul Chișinău.

Satele incluse în procesul de amalgamare prezintă o continuitate teritorială clară și legături geografice strânse, facilitând integrarea infrastructurii rutiere și de utilități. Distanța directă dintre satul de reședință al comunei Gangura și satul Văratic este de doar 9 km, iar comuna Pervomaisc se află la o distanță de aproximativ 7,4 km, formând un teritoriu compact de-a lungul văii râului Botna.

**Tabelul 1. Indicatorii demografici, geografici și fiscali ai localităților din cluster
(Date RPL 2024)**

UAT de Nivelul I	Localități în componență	Populație (RPL 2024)	Gospodării casnice	Suprafață teritorială (ha)	Capacitate fiscală per capita (lei)
Comuna Gangura	Gangura, Alexandrovca, Misovca, Homuteanovca	1.772	~842	5 253	2.568 lei
Satul Văratice	Văratice	866	~350	1 937	2.068 lei
Comuna Pervomaisc	Pervomaisc, Constantinovca	855	~370	3 637	4.262 lei
Total UAT Amalgamată	7 localități unificate	3493	~1572	10 802	2.895 lei

Din punct de vedere etnic și cultural, clusterul propune o diversitate remarcabilă, reprezentând un mozaic social ce poate fi valorificat economic și turistic :

- **Comuna Gangura:** prezintă o structură multiculturală în care satul-reședință Gangura este majoritar moldovenesc, satul Alexandrovca este populat compact de etnici bulgari, satul Misovca este locuit de etnici ucraineni , iar Homuteanovca reprezintă o comunitate mică cu profunde tradiții rurale.
- **Satul Văratice:** deține o populație majoritar moldovenească (peste 77% conform datelor istorice de referință), cu minorități de bulgari, ucraineni și ruși bine integrate în viața socio-economică a localității.
- **Comuna Pervomaisc:** satul de reședință Pervomaisc are o istorie deosebită, fiind fondat ca colonie germană sub denumirea de Emmental în anul 1886, păstrând o structură etnică mixtă , în timp ce satul component Constantinovca este populat compact de etnici bulgari (peste 76% din totalul locuitorilor).

II. Structura instituțională și managementul resurselor umane

Structura organizatorică propusă pentru noua primărie unificată Gangura – Văratice – Pervomaisc a fost proiectată pentru a asigura profesionalizarea aparatului de specialitate al primarului și eficientizarea cheltuielilor administrative. Prin concentrarea resurselor umane la nivel central și eliminarea posturilor redundante, structura propusă atinge un echilibru optim între capacitatea administrativă și proximitatea serviciilor publice.

Conform organigramei stabilite în mod participativ și adaptate cerințelor specifice ale noului cluster, numărul total de unități de personal va fi de **23,5 sau 24,0 unități**, în funcție de norma aprobată pentru postul de arhitect.

Această structură permite o delimitare clară a responsabilităților executive și administrative, fiind organizată pe departamente specializate :

- **Cabinetul Primarului:** compus din Primar (1) și doi Viceprimari (un post dedicat coordonării socio-economice, iar cel de-al doilea axat pe componenta tehnică, urbanism și gospodărie comunală). Această diviziune asigură o supraveghere directă atât a proiectelor de dezvoltare pe termen lung, cât și a operațiunilor zilnice de întreținere din cele șapte localități.
- **Aparatul de suport administrativ:** subordonat direct Primarului, include Secretarul Consiliului (1) care colaborează strâns cu cei trei Specialiști CUPS (Centrul Unificat de Prestări Servicii). Cei trei specialiști CUPS vor fi localizați fizic în sediile administrative secundare din Văratice, Pervomaisc și Gangura, asigurând prezența serviciilor publice direct în comunitate.
- **Secția Financiară (4 unități):** compusă din Contabil-șef (1), Contabil salarii (1), Contabil materiale (1) și Specialist taxe și impozite (1). Centralizarea serviciului financiar elimină risipa de resurse și asigură un control riguros al fluxurilor de numerar și al colectării taxelor locale.
- **Secția Dezvoltare (2 unități):** include Specialistul în achiziții publice (1) și Specialistul în implementarea proiectelor (1). Aceste posturi sunt vitale pentru noul cluster, preluând sarcini care în vechile primării erau exercitate neconform de contabili sau secretari, crescând rata de succes în atragerea fondurilor europene și naționale.
- **Secția Tehnică și Teritorială (3,5 sau 4 unități):** formată dintr-un Arhitect (cu normă de 0,5 sau 1,0 unitate, în funcție de posibilitățile de recrutare) și trei Specialiști în reglementare funciară. Aceștia din urmă vor gestiona procesul complex de delimitare masivă a terenurilor și actualizarea registrelor cadastrale la nivelul tuturor celor șapte sate.
- **Jurist 0,5 unit și specialist resurse umane 0,5 unități**

- **Secția Servicii Comunale (9 unități):** compusă din șeful secției de amenajare a teritoriului și patru muncitori calificați. Această echipă va asigura întreținerea spațiilor verzi, a drumurilor locale și mentenanța rețelilor de utilități publice din cadrul întregii zone amalgamate.

Tabelul 2. Compararea structurii de personal: Situația anterioară versus Schema consolidată propusă

Structură / Departamente administrative	Personal cumulat în cele 3 primării vechi	Schema consolidată propusă (UAT Amalgamată)	Impactul reorganizării asupra capacității administrative
Demnitate Publică (Primar / Viceprimari)	3.0	3.0	Menținerea numărului de demnitari, dar cu specializarea strictă pe teritoriu și domenii cheie
Secretariat și Servicii Administrative	3.0	4.0	Introducerea a 3 specialiști CUPS teritoriali, asigurând servicii rapide în sate.
Serviciul Financiar-Contabil	7.5	4.5	Reducerea costurilor prin centralizare și introducerea unui post dedicat pentru taxe locale.
Dezvoltare și Atragere Investiții	0.0	2.0	Creare capacitate nouă: specialiști dedicați exclusiv achizițiilor și managementului de proiecte.
Urbanism, Cadastru și Teritoriu	3.0	4.0-3.5	Suplimentarea specialiștilor cadastrali pentru a finaliza delimitarea proprietăților publice.

Structură / Departamente administrative	Personal cumulat în cele 3 primării vechi	Schema consolidată propusă (UAT Amalgamată)	Impactul reorganizării asupra capacității administrative
Gospodărie Comunală și Muncitori	12.0	9.0	Crearea unei echipe mobile rapide de intervenție.
Jurist și resurse umane	0	1,0	
Paznici, alti	7,5	4,5	
Cultura si sport			
TOTAL UNITĂȚI	36	32	Optimizare structurală: reducere numerică, dar cu o creștere masivă a profesionalizării.

III. Serviciile publice locale

Modernizarea și standardizarea serviciilor publice reprezintă principalul argument social al fuziunii administrative a celor trei comunități. Analiza situației actuale arată disparități majore între satele din cluster, care vor fi eliminate printr-o planificare integrată a investițiilor.

Alimentare cu apă și canalizare

- **Situația actuală:** Rețelele de apă existente, iar în unele sate din comuna Gangura rezervoarele de apă trebuie înlocuite. În comuna Pervomaisc, Văratice și Gangura este necesar construcția stațiilor de tratare a apei.
- **Viziune:** Extinderea rețelilor de distribuție a apei și delegarea gestiunii către un operator regional licențiat pentru a asigura calitatea apei și tarife echitabile. Prioritatea pe termen scurt este construcția sistemului de aprovizionare cu apă a satelor din comuna Gangura (buget estimat la 4.000.000 lei) și construirea rezervoarelor de apă cu stație de tratare în Gangura, Văratice și Pervomaisc (4.500.000 lei). Pe termen mediu, se va realiza proiectul major de construcție a rețelilor de canalizare și a stației de epurare în

Pervomaisc și Gangura, cu o investiție masivă estimată la 120.000.000 lei pe o perioadă de 5 ani.

Salubritate și managementul deșeurilor

- **Situația actuală:** Nicio localitate nu dispune de un sistem autorizat și integrat de colectare, sortare și depozitare a deșeurilor solide menajere. Gunoștile neautorizate de la marginea satelor poluează pânza freatică și degradează peisajul natural din valea Botnei.
- **Viziune:** Crearea unui serviciu unificat de salubritate la nivelul întregii UAT amalgamate, administrat de o întreprindere municipală unică. Pentru operaționalizarea serviciului, se va implementa un proiect de achiziție a 5.600 de pubele individuale (de 120 litri) pentru gospodării și a unei autospeciale moderne de colectare, cu un buget consolidat de 6.000.000 lei pe parcursul a 2 ani. Toate gunoștile neautorizate vor fi conservate și ecologizate.

Iluminat stradal

- **Situația actuală:** Deși localitățile dispun de iluminat public, un consum ridicat de energie și o acoperire 100% , se propune trecerea la sistem de iluminare modern și mai econom.
- **Viziune:** Modernizarea rețelelor prin înlocuirea corpurilor de iluminat clasice cu tehnologie LED de înaltă eficiență și instalarea de sisteme de telegestiune. Serviciul va fi integrat administrativ în cadrul departamentului de servicii comunale al primăriei, asigurând o mentenanță rapidă și costuri operaționale reduse pentru întregul cluster.

Servicii administrative

- **Situația actuală:** Lipsa unor puncte unice de acces la serviciile publice obligă cetățenii din satele îndepărtate să parcurgă distanțe mari pentru eliberarea unor adeverințe, certificate sau pentru plata taxelor locale. Registrele cadastrale și fiscale nu sunt complet digitalizate.
- **Viziune:** Crearea și dotarea a trei birouri locale de tip Ghișeu Unic (CUPS) în satele secundare, deservite de cei trei specialiști din organigrama propusă. Aceste centre vor fi interconectate digital cu primăria centrală din Gangura și cu platformele

guvernamentale, oferind cetățenilor acces local la servicii de stare civilă, cadastru, asistență socială și plăți electronice.

IV. Instituțiile publice

Instituțiile publice educaționale, culturale și sociale din cadrul noului cluster vor activa sub o conducere administrativă unică, facilitând optimizarea cheltuielilor de întreținere și atragerea fondurilor pentru reabilitare termică.

Casa de cultură și bibliotecile publice

Infrastructura culturală a clusterului va fi integrată într-o singură subdiviziune structurală, fără personalitate juridică, având reprezentanțe fizice și acoperire în fiecare sat. Se va cauta soluții pentru modernizarea caselor de cultură. Bibliotecile publice din satele Gangura, Văratice, Misovca Homuteanovca și Constantinovca vor fi dotate cu calculatoare moderne și conexiune la internet, fiind transformate în hub-uri de învățare și digitalizare pentru comunitate.

Muzeul public

Se propune înființarea unui muzeu al diversității culturale în Gangura și la Pervomaisc (Emmental), destinat conservării și promovării istoriei unice a coloniștilor germani și a comunităților bulgare și ucrainene din regiune. Muzeul va fi integrat într-un circuit turistic regional și va folosi spațiile administrative eliberate în urma comasării fostelor primării.

Instituții educaționale

Reabilitarea și eficientizarea energetică a clădirilor școlare și preșcolare reprezintă o prioritate majoră a noului buget de investiții, fiind planificate lucrări de anvergură:

- **IP Gimnaziul Gangura:** Termoizolarea pereților exteriori și schimbarea integrală a acoperișului degradat, cu un buget estimat la 10.000.000 lei pe o perioadă de 5 ani.
- **Gimnaziul Văratice:** Reparația capitală a acoperișului de 2.800 m² (3.010.000 lei) și izolarea termică a clădirii (3.286.000 lei).
- **Grădinița de copii din Gangura:** Reparația capitală a acoperișului clădirii, cu un cost estimat la 5.000.000 lei.

- **Grădinița de copii din Văratice:** Reparația capitală a acoperișului de 900 m² (1.000.000 lei) și construcția unei centrale termice moderne (1.000.000 lei).

Toate aceste investiții vor reduce cheltuielile cu agentul termic cu peste 40%, fondurile economisite urmând a fi direcționate spre modernizarea sălilor de clasă și a cabinetelor de informatică.

Instituții sociale

Pentru îmbunătățirea calității vieții tinerilor și oferirea de spații active de recreere, se va implementa proiectul protejarea copiilor în situații de risc, pentru tineri se vor amenaja spații special, amenajare a unui Parc pentru Tineret în satul Văratice, cu o investiție planificată de 1.000.000 lei pe o perioadă de 5 ani. De asemenea, se are în vedere crearea unui centru multifuncțional de asistență socială la nivel de cluster, care să ofere servicii de cantină socială mobilă și spălătorie socială pentru persoanele în etate din satele izolate.

V. Administrarea și valorificarea patrimoniului public

Patrimoniul public al noii UAT amalgamate reprezintă o resursă economică majoră care, administrată corect, va genera venituri sigure la bugetul local. În prezent, procesul deficitar de delimitare a terenurilor și lipsa unui registru digital unic împiedică valorificarea optimă a activelor publice.

Tabelul 3. Profilul patrimonial și resursele specifice ale localităților din cluster

UAT componentă	Terenuri agricole și fond forestier	Clădiri publice de interes strategic	active economice și turistice majore
Comuna Gangura	4200 ha de cernoziom, pășuni și zone verzi de-a lungul râului Botna.	Gimnaziu, Casă de Cultură modernizată, 2 grădinițe, sediu primărie.	Izvoarele naturale, Biserica istorică „Sf. Arhanghel Mihail”.
Satul Văratice	~1.800 ha, relief deluros propice viticulturii și pomiculturii.	Gimnaziu, grădiniță, clădirea fostului sovhoz, monumentul de război.	Biserica „Sf. Dumitru”, iazuri locale, infrastructură zootehnică veche.

UAT componentă	Terenuri agricole și fond forestier	Clădiri publice de interes strategic	active economice și turistice majore
Comuna Pervomaisc	~2.900 ha, incluzând masive forestiere și zone de carst.	Gimnaziu, grădiniță, clădiri administrative în Constantinovca.	patrimoniul coloniei germane Emmmental.

Principala viziune patrimonială constă în unificarea bazei de date cadastrale și înregistrarea tuturor bunurilor în Registrul unificat al patrimoniului public al noii primării. Cele trei posturi de specialiști în reglementare funciară din organigrama propusă vor avea ca sarcină prioritară delimitarea masivă a terenurilor proprietate publică și aducerea acestora în circuitul economic prin licitații transparente de arendă. Taxele locale aplicate activităților e vor fi colectate direct la bugetul unificat al clusterului, reprezentând o sursă financiară majoră pentru co-finanțarea proiectelor de infrastructură rutieră locală.

De asemenea, se va dezvolta un traseu turistic unificat numit „Traseul celor Trei Culturi”, care va conecta Biserica istorică din Gangura, patrimoniul bulgăresc din Alexandrovca, Constantinovca, Văratice, Pervomaisc, vestigiile coloniei germane Emmmental din Pervomaisc și Misovca și peisajele naturale din valea râului Botna, stimulând apariția pensiunilor agroturistice.

VI. Strategia de dezvoltare a mediului de afaceri local

Profilul economic al clusterului Gangura – Văratice – Pervomaisc este mixt, fiind dominat de sectorul agricol tradițional, dar completat de potențialul industrial din Pervomaisc și de oportunitățile din turismul rural.

Analiza SWOT a mediului de afaceri local

Puncte Tari (S)

- **Poziționare geografică strategică:** satele sunt situate la o distanță de doar 30-40 km de municipiul Chișinău, oferind acces rapid la cea mai mare piață de desfacere și consum din țară.
- **Capacitate fiscală ridicată per capita:** prezența unor valori peste media rurală în Pervomaisc (4.262 lei) și Gangura (2.568 lei).
- **Resurse naturale valoroase:** soluri fertile în valea râului Botna

- **Patrimoniu multicultural unic:** îmbinarea tradițiilor moldovenești, bulgare, ucrainene și a istoriei germane reprezintă un avantaj competitiv major pentru agroturism.

Puncte Slabe (W)

- **Infrastructură rutieră și tehnico-edilitară degradată:** starea precară a drumurilor locale și lipsa rețelelor de canalizare limitează atragerea investitorilor.
- **Nivel redus de diversificare economică:** dependență masivă de agricultura de subzistență, sensibilă la schimbările climatice.
- **Bază mică de impozitare directă:** număr redus de întreprinderi mici și mijlocii active în satele periferice.
- **Lipsa personalului calificat:** exodul tinerilor și specialiștilor spre centrele urbane și străinătate.

Oportunități (O)

- **Stimulente de amalgamare substanțiale:** alocarea a peste 14,5 milioane lei din bugetul de stat pentru proiecte de infrastructură și sprijin operațional.
- **Statut prioritar la finanțări naționale:** punctaj maxim acordat localităților amalgamate în cadrul programelor guvernamentale (FNDRL - „Satul European”).
- **Dezvoltarea agriculturii ecologice de înaltă valoare:** sprijinirea producătorilor locali în obținerea certificatelor eco și organizarea de târguri locale.
- **Parteneriate internaționale:** valorificarea acordurilor de înfrățire active ale comunei Gangura; Pervomaisc și Varatic cu localități din România, Ucraina și Bulgaria pentru atragerea de fonduri transfrontaliere.

Amenințări (T)

- **Fenomene climatice extreme:** riscul de secete severe sau inundații în bazinul Botnei, afectând direct veniturile fermierilor.
- **Instabilitate pe piața muncii:** continuarea declinului demografic și depopularea satelor mici.
- **Exploatarea neconformă a resurselor naturale:** riscul de degradare a mediului înconjurător în lipsa unui control ecologic.

Domenii economice prioritare

În urma analizei strategice, au fost definite trei domenii majore pentru impulsionarea economiei locale :

- **Domeniul Agricol de Înaltă Valoare:** Sprijinirea trecerii de la cultura extensivă a cerealelor la legumicultură, pomicultură, cultive etero-oliginoase și apicultură. Se va facilita accesul fermierilor la tehnologii moderne de irigare și se va promova înființarea de asociații de producători pentru construcția de depozite frigorifice comune. Produsele locale vor fi promovate la nivel regional prin festivaluri și târguri eco organizate periodic.
- **Turismul Rural și Etnocultura:** Crearea unei rețele de agro-pensiuni și campinguri ecologice de-a lungul văii râului Botna. Valorificarea specificului culinar și meșteșugăresc bulgăresc din satele Alexandrovca, Văratice și Constantinovca, alături de promovarea istoriei coloniei germane Emmental și Missowka, va atrage un flux constant de turiști din capitală și de peste hotare.

VII. Finanțele publice și proiectele de investiții

Procesul de amalgamare voluntară a celor trei UAT va aduce un sprijin financiar masiv din partea Guvernului Republicii Moldova și a partenerilor internaționali, estimat la **14.324.000 lei** pe o perioadă de 3 ani. Aceste stimulente financiare sunt structurate pentru a facilita tranziția administrativă și a lansa primele mari proiecte de utilitate publică :

- **Plată unică pentru dezvoltarea infrastructurii (11.304.000 lei):** destinați exclusiv investițiilor de capital în reabilitarea drumurilor, trotuarelor, modernizarea serviciului de gestionarea deșeurilor și altele.
- **Suținerea bugetului local (2.600.000 lei în total):** transferați anual pe contul primăriei nou create pentru a susține cheltuielile operaționale și a asigura salarii atractive pentru specialiștii recrutați în noua organigramă.
- **Suport pentru pregătirea procesului (400.000 lei):** alocați pentru cheltuielile de elaborarea documentației tehnice.

În plus, centralizarea serviciilor de colectare a taxelor locale, digitalizarea registrelor de proprietăți, vor crește veniturile proprii ale primăriei cu peste 30% în primii doi ani.

Portofoliul de investiții prioritare (Buget Detaliat)

Grupul de lucru comun a centralizat necesitățile de investiții urgente din toate cele șapte localități ale clusterului, stabilind un buget consolidat și o planificare multianuală riguroasă :

Tabelul 4. Portofoliul integrat de proiecte de investiții (priorități)

Nr. d/o	Denumirea priorității / Proiectului de investiții	Buget planificat (lei)	Perioada de realizare	Localitatea beneficiară	Tipul problemei
1	Reparația capitală a drumurilor locale (Total)	64 260 288	3 - 5 ani	Toate satele	Comună
1.1	Strada Trandafirilor (452 m.l.)	1.551.264,00	3 ani	Văratice	Specific
1.2	Strada Florilor (580 m.l.)	1.990.560,00	3 ani	Văratice	Specific
1.3	Strada Vasile Lupu (250 m.l.)	858.000,00	3 ani	Văratice	Specific
1.4	Strada Teilor (400 m.l.)	1.372.800,00	3 ani	Văratice	Specific
1.5	Strada Independenței (200 m.l.)	686.400,00	3 ani	Văratice	Specific
1.6	Strada Grădinarilor (850 m.l.)	2.917.200,00	3 ani	Văratice	Specific
1.7	Strada Bubuieci (352 m.l.)	1.208.064,00	3 ani	Văratice	Specific
1.8	Strada Livezilor (800 m.l.)	2.745.600,00	3 ani	Văratice	Specific
1.9	Strada Chișinău (200 m.l.)	686.400,00	3 ani	Văratice	Specific

Nr. d/o	Denumirea priorității / Proiectului de investiții	Buget planificat (lei)	Perioada de realizare	Localitatea beneficiară	Tipul problemei
1.10	Strada Mihai Eminescu (270 m.l.)	926.640,00	3 ani	Vărătic	Specific
1.11	Alexei Mateevici 400 m.l	1 300 000,00	3 ani	Vărătic 16 242 688	Specific
1.11	Strada Alexei Mateevici	1.000.000,00	3 ani	Gangura	Specific
1.12	Strada Prieteniei (350 m.l.)	1.400.000,00	3 ani	Gangura	Specific
1.13	Strada Mihai Eminescu (350 m.l.)	1.400.000,00	3 ani	Gangura	Specific
1.14	Strada Nucarilor (200 m.l.)	900.000,00	2 ani	Gangura	Specific
1.15	Strada Independenței (200 m.l.)	600.000,00	3 ani	Gangura	Specific
1.16	Strada Vasile Roman (650 m.l.)	4.000.000,00	3 ani	Gangura	Specific
1.17	Strada Grădinilor (200 m.l.)	600.000,00	2 ani	Gangura	Specific
1.18	Strada Izvoarelor	1.100.000,00	5 ani	Gangura	Specific
1.19	Strada Nucarilor (600 m.l.)	1.500.000,00	3 ani	Gangura	Specific
1.20	Strada Trandafirilor (800 m.l.)	2.500.000,00	3 ani	Misovca	Specific
1.21	Acces spre str. Păcii	750.000,00	3 ani	Misovca	Specific
1.22	Acces spre str. Agroindustrială (300 m.l.)	1.200.000,00	3 ani	Misovca	Specific
1.23	Strada Soarelui (1 km)	2.000.000,00	5 ani	Homuteanovca	Specific

Nr. d/o	Denumirea priorității / Proiectului de investiții	Buget planificat (lei)	Perioada de realizare	Localitatea beneficiară	Tipul problemei
1.24	Strada Viilor	1.000.000,00	5 ani	Alexandrovca 19 950 000	Specific
1.25	Strada Sadovaia 2,8 km	9 609 600	5 ani	Pervomasic	
1.26	Strada Polevaia 1,5 km	5 148 800	5 ani	Constantinovca	
1.26	Strada Moskovcaia 150 m	514 800	3 ani	Constantinovca	Specific
2	Strada Drujba – 1,5 km	5 148 800	5 ani	Constantinovca	Comună
3	Strada Molodiojnaia 800	2 745 600	5 ani	Pervomaisc 23 167 600	Specific
3.1	Trotuare centrale în Pervomaisc și Constantinovca	3.000.000,00	2 ani	Pervomaisc & Constantinovca	Specific
3.2	Trotuare centrale în Văratice (1 km)	1.500.000,00	2 ani	Văratice	Specific
3.3	Construcția trotuarelor în Misovca	1.500.000,00	5 ani	Misovca	Specific
4	Canalizare și stație de epurare (Construcție rețea)	120.000.000,00	5 ani	Pervomaisc & Gangura	Specific
5	Alimentare cu apă potabilă (Total)	8.500.000,00	2 - 3 ani	Comuna Gangura	Specific
5.1	Rezervoare de apă și stație de tartare	4.500.000,00	2 ani	Gangura, Văratice, Pervomaisc	Specific
5.2	Sistem de aprovizionare cu satele comunei	4.000.000,00	3 ani	Gangura	Specific

Nr. d/o	Denumirea priorității / Proiectului de investiții	Buget planificat (lei)	Perioada de realizare	Localitatea beneficiară	Tipul problemei
6	Reparații instituții de învățământ (Total)	25.396.000,00	2 - 5 ani	Văratice & Gangura	Specific
6.1	Reparația capitală a acoperișului grădiniței	5.000.000,00	3 ani	Gangura	Specific
6.2	Termoizolare și schimbare acoperiș IP Gimnaziul	10.000.000,00	5 ani	Gangura	Specific
6.3	Construcția centralei termice la grădiniță	1.000.000,00	2 ani	Văratice	Specific
6.4	Reparația capitală a acoperișului grădiniței (900 m²)	1.000.000,00	2 ani	Văratice	Specific
6.5	Reparația acoperișului (2.800 m²) și termoizolare Gimnaziu	5.296.000,00	3 ani	Văratice	Specific
6.6	Reparația clădirei administrative Bloc comuna Pervomaisc	1 000 000	3 ani	Pervomaisc	specific
6.7	Reparația capitală bibliotecii	1 000 000	5 ani	Pervomaisc	specific
6.8	Reparația acoperiș Primăria Gangura	1 100 000	3 ani	Gangura	Comun
7	Gazificarea blocurilor de locuit	1.000.000,00	3 ani	Văratice	Specific
8	Amenajarea unui parc pentru tineret	1.000.000,00	5 ani	Văratice	Specific
	BUGET TOTAL PRIORITĂȚI INVESTIȚIONALE	220.156.288,00			

Notă privind sustenabilitatea bugetară: Suma totală de **220.156.288,00 lei** necesară implementării tuturor priorităților identificate depășește resursele financiare curente ale noului cluster. Din acest motiv, autoritatea locală va adopta o strategie de etapizare și co-finanțare pe termen mediu :

- **Anii 1-2 (Faza de Start):** Se vor utiliza stimulentele guvernamentale de amalgamare (13,5 milioane lei) alături de fondurile proprii obținute din reorganizarea administrativă pentru a finaliza proiectele de salubritate (6 mln lei), reparațiile urgente ale grădinițelor (Văratice și Gangura), trotuarelor în satele Pervomaisc și demararea sistemelor de apă în satele comunei Gangura, Văratice și Pervomaisc. Drumului de acces spre satul Văratice .
- **Anii 3-5 (Faza de Dezvoltare):** Proiectele mari, precum construcția sistemului de canalizare și a stației de epurare (120 mln lei) sau reabilitarea extinsă a drumurilor locale și raionale (64 260 288 lei), vor fi depuse spre finanțare din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală și din fondurile de preaderare ale Uniunii Europene. Statutul de localitate amalgamată va asigura un punctaj prioritar decisiv la evaluarea acestor proiecte de anvergură regională.

Concluzii și recomandări strategice

Amalgamarea voluntară a comunei Gangura, satului Văratice și comunei Pervomaisc reprezintă un model de bune practici pentru reforma administrației publice din Republica Moldova, demonstrând cum solidaritatea intercomunitară poate depăși barierele geografice și de fragmentare raională. Unificarea celor trei comunități creează o entitate viabilă, cu o capacitate fiscală medie ponderată ridicată (2.895 lei per capita) și o structură demografică echilibrată.

Pentru asigurarea implementării cu succes a prezentei Viziuni, se recomandă următoarele linii directoare de acțiune:

1. **Consolidarea procesului decizional:** Aprobarea rapidă și coordonată a proiectelor de decizie finală de către consiliile locale din cele trei localități, în baza avizelor pozitive ale grupurilor de lucru.
2. **Recrutarea și reținerea specialiștilor calificați:** Utilizarea stimulentei financiare guvernamentale pentru a oferi salarii competitive specialiștilor în atragerea investițiilor, achiziții publice și cadastru din noua organigramă unificată, asigurând o capacitate ridicată de scriere și implementare a proiectelor.

3. **Implementarea rapidă a Ghișeelor Unice (CUPS):** Dotarea tehnică și operaționalizarea de urgență a punctelor CUPS în Văratice, Pervomaisc și Constantinovca, garantând cetățenilor din satele periferice că fuziunea nu va însemna o îndepărtare a serviciilor, ci o digitalizare și modernizare a acestora.
4. **Monitorizarea ecologică și fiscală** Securizarea juridică a activelor din Pervomaisc și colectarea riguroasă a taxelor, fonduri ce vor fi utilizate ca sursă de co-finanțare directă pentru proiectele locale de drumuri.
5. **Parteneriate externe active:** Extinderea relațiilor de înfrățire cu localități din România și Bulgaria pentru a accesa fonduri europene nerambursabile, transformând noul cluster într-un pol de dezvoltare regională de-a lungul văii râului Botna.